

# 3 schémas principaux

	Avantages	Inconvénients
Régie directe	<p>Maîtrise de l'ensemble du processus</p> <p>Forte appropriation par la population</p> <p>Valorisation des personnels</p>	<p>Délais de mise en œuvre longs</p> <p>Risque porté à 100 % par la collectivité</p> <p>Investissements porté à 100 % par la collectivité</p> <p>Fonctionnement assumé à 100% par la collectivité</p>
Système mixte	<p>Maîtrise du cahier des charges relatif à la part confiée en prestation</p> <p>Autonomie sur la part gérée en direct</p> <p>Partage des risques</p> <p>Réduction du délai de mise en oeuvre</p>	<p>Dépendance vis à vis du prestataire</p> <p>Attribution des responsabilités de chacun en cas de problème</p> <p>Articulation à trouver au sein du service avec le prestataire</p>
Prestation	<p>Développement de l'emploi dans la filière</p> <p>Définition de la prestation attendue par cahier des charges</p> <p>Absence de risques pour la collectivité</p> <p>Absence d'investissements</p> <p>Pas de gestion de l'animal au quotidien</p> <p>Continuité du service assurée</p>	<p>Acceptation du prestataire par les services</p> <p>Difficulté à trouver un prestataire répondant au cahier des charges</p> <p>Pérennité du dispositif en cas de défaillance du prestataire</p> <p>Montant fixe indépendant du succès de l'action</p> <p>Eloignement du prestataire</p>

# Un exemple en régie directe

**Cheval cantonnier chargé de la collecte des corbeilles au sein d'espaces naturels**

## Mode opératoire retenu

Cheval acheté sur appel d'offres

Matériel acheté sur appel d'offres

Gestion de l'hébergement: sur place, avec réalisation d'un abri de pâture, de clôtures et d'un bâtiment de stockage du matériel

Gestion de l'entretien: quotidienne, assurée par une équipe de soigneurs animaliers polyvalents

Formation des personnels: formation initiale longue pour 1 meneur et formation continue pour 2 aides (groom-soigneur)



## Problèmes rencontrés:

A l'achat du cheval: difficulté à trouver l'animal ad hoc – plusieurs animaux successivement défectueux (boiterie, fourbure, caractère,...) Question de la visite vétérinaire avec ou sans radios?

A l'exploitation: fragilité du système basé sur 1 seul meneur

## Bénéfices observés :

Meilleur respect des espaces (+ de déchets dans les poubelles, moins au sol!)

Valorisation des personnels municipaux avec échanges fréquents avec le public



**Nécessité d'un accompagnement en terme de formation et d'un suivi par un professionnel extérieur au service**

# Un exemple en système mixte

## Transport touristique au sein d'un espace de loisirs

### Mode opératoire retenu :

Cheval fourni par le prestataire

Matériel acheté sur appel d'offres par la collectivité

Gestion de l'hébergement: par le prestataire avec aménagements succincts sur site

Gestion de l'entretien: par le prestataire, assisté du personnel de la collectivité

Formation des personnels: meneur diplômé (prestataire) et formation continue pour 2 groom-soigneur (agents de la collectivité)



### Problèmes rencontrés:

Elaboration du cahier des charges décrivant la prestation et ses limites

Trio cheval – meneur – groom à constituer

Transport du cheval atténuant le caractère « durable » de l'action

### Bénéfices observés :

Augmentation de la fréquentation du site avec ouverture du service aux PMR

Médiation environnementale plus facile



**Systeme transitoire devant déboucher à terme sur une intégration complète au sein de la collectivité**

# Un exemple en prestation

## Collecte sélective, arrosage et transport de personnes

### Mode opératoire retenu :

Cheval fourni par le prestataire

Matériel fourni par le prestataire

Aucun hébergement sur site

Formation de base des agents de la collectivité amenés à côtoyer le cheval

### Bénéfices observés :

Valorisation des personnels communaux

Augmentation des volumes de tri et amélioration de la qualité du tri

### Problèmes rencontrés:

Effort de formation accompli par le prestataire retenu (validation du CS cocher et formation de 2 assistants)

Intégration de l'activité au sein du fonctionnement des services

Transport du cheval atténuant le caractère « durable » de l'action



**Un engagement sur 3 ans permettant une réelle stratégie de développement pour l'entreprise prestataire**

# Zoom sur la prestation de services

Le recours à un prestataire peut s'opérer de différentes manières:

**Marché public de prestation de service:** la collectivité publie une consultation, sur la base d'un cahier des charges relatif à une prestation donnée

**Marché à bons de commandes:** la collectivité s'engage sur la base d'un montant mini/maxi de travaux confiés à l'entreprise prestataire. Des compléments de prestations peuvent être demandés au cours du marché

- **Délégation de service public:**

Réservée à certaines catégories de prestations, la DSP peut prendre plusieurs formes:

- **affermage:** l'investissement est alors pris en charge par la collectivité

Le « fermier » est rémunéré par une redevance, versée par les usagers et paye à la collectivité, un loyer.

- **concession pour l'utilisation du domaine public:** le concessionnaire verse un loyer lui permettant d'utiliser l'espace et d'y effectuer ses activités, dans le respect des règles fixées



**2 critères déterminants :  
Professionalisme et proximité**

# Des points de vigilance

**Faire entrer le cheval dans la vie de la collectivité doit correspondre à une démarche réfléchie, qui permettra de définir les conditions de l'activité et ses modalités de mise en œuvre.**

**L'impact sur les coûts des différentes solutions envisageables devra être soigneusement étudié, chaque cas restant spécifique au contexte qui lui est propre.**

**Quel que soit le mode de gestion retenu, une attention particulière devra être accordée à l'intégration du dispositif dans le fonctionnement de la collectivité: c'est un gage de sécurité et de sérénité...**

**C'est également une nécessité pour qu'au delà de l'effet d'annonce, le cheval trouve réellement sa place, durablement, au sein des services.**



**La nécessité d'une Assistance à Maîtrise d'Ouvrage compétente et cadrée pour accompagner le service dans sa démarche**

# En conclusion : questions et prospective sur ce renouveau du cheval utilitaire



## Un effet de mode ou une réelle prise de conscience ?

Des **gains réels sur les émissions de gaz à effet de serre** (30 % en espaces verts, 60 % pour le transport et 90 % en maraîchage)

Des **synergies avec les attentes sociétales et les évolutions réglementaires** (interdiction des pesticides non agricoles à l'horizon 2020, développement des marchés de proximité type AMAP,...)

La **preuve par l'exemple**, lorsqu'un projet bien structuré et accompagné, aboutit et s'inscrit dans la durée

## Des schémas prospectifs à valider

La menace du **changement de statut du cheval**, d'animal de production à animal de compagnie

La **crise économique et les restrictions budgétaires associées**, qui imposent parfois des visions à court terme

Un rôle à affirmer en tant qu'**énergie renouvelable reconnue** (et donc financée...) pour aider la France à atteindre l'objectif des 23 % à l'horizon 2020

# En conclusion : questions et prospective sur ce renouveau du cheval utilitaire



## Un effet de mode ou une réelle prise de conscience ?

Des **gains réels sur les émissions de gaz à effet de serre** (30 % en espaces verts, 60 % pour le transport et 90 % en maraîchage)

Des **synergies avec les attentes sociétales et les évolutions réglementaires** (interdiction des pesticides non agricoles à l'horizon 2020, développement des marchés de proximité type AMAP,...)

La **preuve par l'exemple**, lorsqu'un projet bien structuré et accompagné, aboutit et s'inscrit dans la durée

## Des schémas prospectifs à valider

La menace du **changement de statut du cheval**, d'animal de production à animal de compagnie

La **crise économique et les restrictions budgétaires associées**, qui imposent parfois des visions à court terme

Un rôle à affirmer en tant qu'**énergie renouvelable reconnue** (et donc financée...) pour aider la France à atteindre l'objectif des 23 % à l'horizon 2020



## Le mot de la fin !

Cela semble toujours impossible, jusqu'à ce qu'on le fasse.

Nelson Mandela



Attelage à 14 chevaux mené par Louis Basty, Cheval Passion Janvier 2014