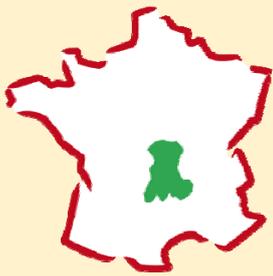




M4 A

COMPRENDRE LES EXPLOITATIONS QUI FONCTIONNENT



Localisation : Auvergne

Zone rurale

15 kms d'une ville de 30 000 habitants

L'exploitant

- BEES 1<sup>er</sup> degré et guide de tourisme équestre
- Installation en 1991 avec aides agricoles
- Expérience dans le tourisme équestre depuis 30 ans

Témoignage de l'exploitant

“

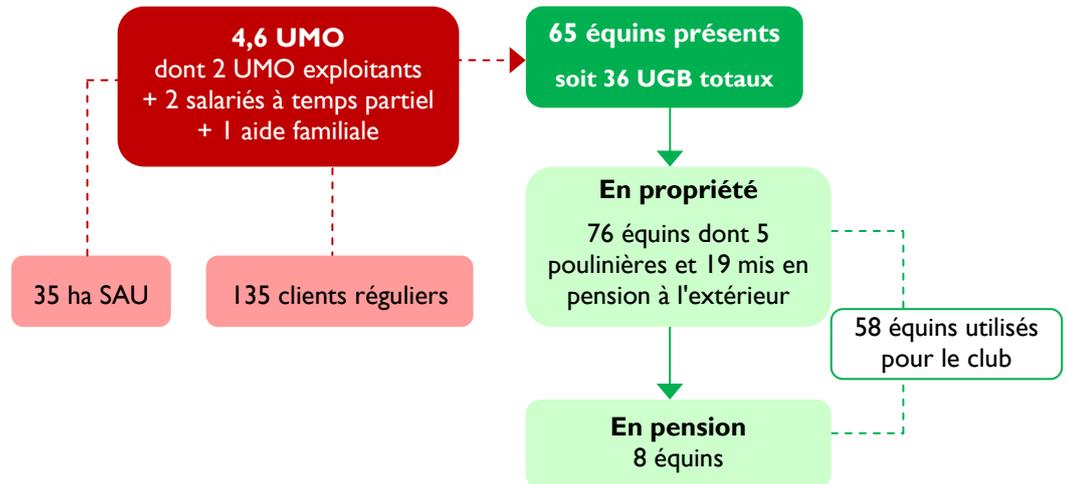
*Il faut savoir se remettre en cause, adapter son offre à la clientèle et innover pour progresser.*

”



# Une importante ferme équestre spécialisée dans le tourisme et la randonnée

Eléments structurels de l'exploitation



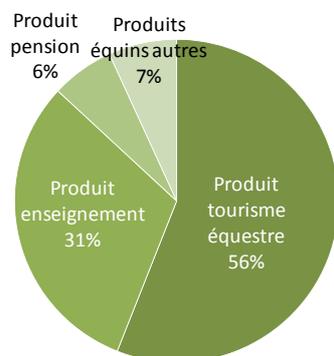
## Stratégie

Faire découvrir mon territoire à travers les équins et raisonner en chef d'entreprise

- **Les finalités de l'exploitant**
  - Vivre de ma passion et faire découvrir ma région
  - Etre mon propre patron
  - Acquérir et développer un patrimoine
- **Les objectifs de l'entreprise**
  - Me dégager un revenu
  - Fidéliser mes clients
  - Faire naître des poulains pour les valoriser en compétition
- **Les règles de fonctionnement de l'entreprise**
  - Adapter l'offre de services à la demande des clients
  - Faire de la veille pour s'adapter et anticiper
  - Valoriser un maximum de chevaux

## Les produits

Répartition des 272 000 € de produits équins

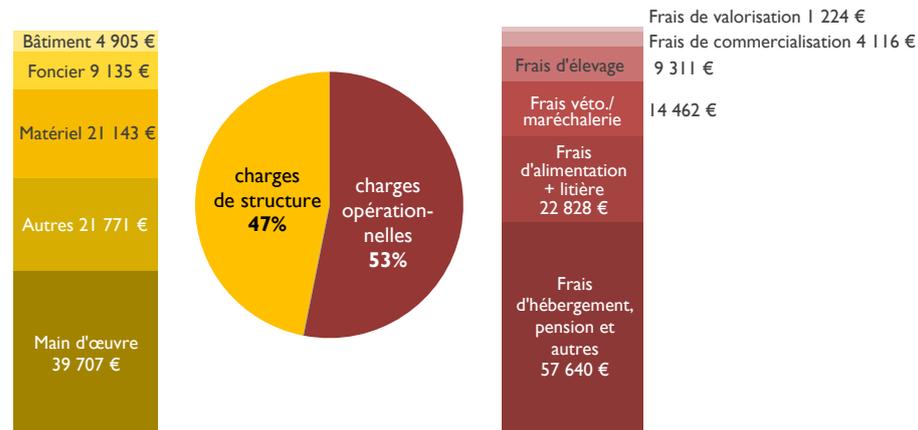


Les produits sont constitués pour plus de la moitié de tourisme équestre, issus de randonnées et de séjours, ainsi que d'enseignement. Les pensions et la vente de chevaux viennent compléter ces produits.

Produit équin/  
équin/an  
**4 190 €**

## Les charges

Répartition des 206 200 € de charges totales



Charges  
de structure  
/équin/an  
**1 480 €**

Charges opérationnelles  
/équin/an  
**1 690 €**

MB/équin présent  
**2 500 €**

■ La principale charge de structure est la main d'œuvre, poste de dépenses incompressible pour le tourisme équestre. Le poste « Autres » comprend pour moitié des frais d'assurance.

■ Les charges opérationnelles sont élevées car l'organisation de séjours touristiques implique une avance sur les frais d'hébergement et de restauration. Par ailleurs, les frais d'alimentation sont importants car la structure n'étant pas autonome, il faut acheter le fourrage.

## Ratio économique

Evolution de l'EBE/UMO (€) et de l'EBE/produit brut (%)



En 2012, les charges sont restées stables mais il y a eu une augmentation du nombre de randonnées vendues, ce qui explique la hausse de l'EBE/UMO. Cet indicateur reste correct sur les trois années observées ; il permet de financer une grande partie des investissements de l'exploitation.

Annuités/EBE  
**4,3 %**

Revenu disponible  
/UMO  
**32 470 €**

• Nbre d'heures de séjour /an	1 400
• Nbre d'heures de randonnées /an <i>dont 2750 h avec chevaux et 1548 h avec poneys</i>	4 300
• Nbre d'heures d'accueil de groupes /an	2 700

• Fourrage (t/UGB)	2,2
• Concentrés (t/UGB)	0,5
• Autonomie en fourrage (%)	27

• Nbre d'heures vendues /équidé/an	269
• Equins non actifs /équins en propriété (%)	0
• Equidés de club en propriété (%)	99



## Tourisme

Le potentiel touristique de la région est important, l'exploitation se situe dans le Parc naturel régional des Volcans d'Auvergne. L'activité de tourisme équestre n'est possible que de mars à novembre en raison du climat. Différents types de prestations sont proposés en fonction du public et des attentes. Cela va de la randonnée encadrée sur un week-end, à la randonnée en séjours d'une à trois semaines en passant par les séjours libres et à la carte avec ou sans logistique (location des gîtes étapes, transfert de bagages...).

Des prestations spécifiques avec un projet pédagogique sont aussi proposées à destination de groupes d'enfants ou de personnes à mobilité réduite pendant les vacances scolaires.

L'établissement est adhérent au réseau Bienvenue à la ferme et labellisé centre de tourisme équestre.



## Alimentation

L'herbe pâturée est l'aliment principal des équidés sur l'exploitation. Ainsi, lorsque la saison le permet le pâturage est le seul aliment. Une partie du foin est récolté sur l'exploitation et le reste est acheté à des voisins. En complément, trois types de concentré sont achetés en fonction de l'utilisation des chevaux : élevage, club ou compétition. Celui-ci est livré en big-bag pour les chevaux de compétitions et en vrac pour le reste des équidés.



## Pratiques du club

Toute l'année, le club pratique le TREC et l'endurance, à la fois pour le loisir ainsi qu'en compétition aux niveaux club, amateur et professionnel. Des stages pour passer les Galops sont organisés en supplément à chaque vacance scolaire. Les Galops de pleine nature sont proposés dans cet établissement.



## Gestion des chevaux et poneys

### • Elevage

L'élevage est orienté pour la compétition en endurance. Cinq poulinières composent cet atelier et sont de race Arabe ou Demi-sang arabe. Les juments sont amenées à la saillie à la station de reproduction la plus proche. L'insémination artificielle est pratiquée afin d'avoir un plus large choix d'étalon. Les produits de l'élevage sont ensuite valorisés par les cavaliers du club avant d'être orientés en compétition puis vendus selon leur potentiel.

### • Cavalerie

Les chevaux de club et de randonnées sont gérés différemment des équidés d'élevage. Ils sont achetés et conduits en plein air ; une partie d'entre eux est labellisée loisirs. La cavalerie est gérée dans l'objectif de ne pas avoir de chevaux inactifs sur la structure. Un tiers des réformes est vendue pour le loisir, un autre tiers pour la retraite et le dernier tiers pour la boucherie. Un contrat avec un lycée leur permet d'avoir des chevaux en propriété, utilisables pendant leur période de forte activité (l'été). Ces équidés ne pèsent pas sur la structure puisqu'ils sont mis à disposition et repartent dans le lycée le reste de l'année.

### Tarifs 2012 des pensions par mois (€ TTC)

Les pensions durent 6 mois au pré et 6 mois au box. Les propriétaires prennent des cours mais il n'y a pas de travail des chevaux en pension par l'exploitant sauf demande particulière.

Pension pré/box	<b>260</b>
Pension pré	<b>150</b>

**Travail**

Le club est ouvert toute l'année, 5 jours sur 7. Les vacances scolaires sont utilisées pour les stages et le passage de galops ; quant aux vacances d'été, elles sont réservées aux séjours et aux randonnées.

**Infrastructures**

2 carrières dont une couverte en partie  
 | petit manège  
 | marcheur  
 | parcours en terrain varié pour le TREC

**Commercialisation**

Les cours sont vendus à la carte ou à l'heure si cela reste occasionnel. Les randonnées et les séjours sont commercialisés par des agences de voyage à 70%. La communication se fait par le bouche à oreille, via le réseau des exploitants et le site internet.

**Synthèse**

**+**

- Compétences et expérience des exploitants dans les différentes activités proposées.
- Gestion de la cavalerie et contractualisation avec un lycée.
- Flexibilité et services annexes proposés pour la logistique des séjours.
- Situation géographique propice à la randonnée.
- Un équilibre financier et peu d'annuités qui permettent de ne pas être trop tributaire de la conjoncture.

**-**

- Charge de travail qui ne permet pas de temps libre.
- Manque de surface pour atteindre l'autonomie en fourrage.
- Parcellaire accidenté et peu mécanisable.

**Préconisation du technicien**

- Développer le site internet pour mieux valoriser la structure et assurer sa promotion
- Développer la vente des séjours et des randonnées en direct, sans passer par des intermédiaires

**Depuis 2012...**

Un marcheur a été acquis afin d'échauffer les chevaux de compétition avant les séances d'entraînement et ainsi se dégager du temps.

Document édité par l'Institut de l'Élevage  
 Avril 2015  
 ISBN : 978-2-36343-600-9 – ISSN : demande en cours  
 Référence Idele : 00 15 602 001  
 Crédit photos : Sophie Boyer, Emilie Anguelu, les exploitants  
 Réalisation : Katia Brulat (Institut de l'Élevage)

